

**Anexa 3****RAPORTUL COMISIEI DE ABILITARE  
din data de 10.11.2023****NUMELE ȘI PRENUMELE CANDIDATULUI:****Carmen Olguța Brezuleanu****TITLUL TEZEI DE ABILITARE / DIRECTII PRINCIPALE DE CERCETARE:****Managementul resurselor umane și dezvoltarea durabilă a spațiului rural****DOMENIUL DE STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT:****Inginerie și management în agricultură și dezvoltare rurală****DENUMIREA INSTITUȚIEI ORGANIZATOARE DE STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT (IOSUD):****Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară din Cluj-Napoca****PUNCTE TARI ALE TEZEI DE ABILITARE:**

1. Teza de abilitare se caracterizează prin coeziunea inseparabilă în ceea ce privește abordarea aspectelor teoretice, cu cele metodologice și operaționale. Latura teoretică a lucrării este evidențiată de analiza numeroaselor concepte de natură economică, statistică și instituțională. Caracterul operațional al lucrării este relevant mai ales în analiza proceselor și a fenomenelor înschise în cercetarea întreprinsă.
2. Se utilizează operațiunile logice specifice unei unor abordări academice de certă valoare științifică, ceea ce îi atestă capacitatea de investigare a tematicii abordate. Pe prim plan se situează cauzalitatea, toate procesele și fenomenele fiind interpretate prin prisma provocărilor de natură internă și externă, care generează starea de fapt a marketingului, dar și identificarea caracteristicilor endogene și exogene ale fenomenului.
3. Este de menționat și consistentul portofoliu științific care a stat la baza investigării proceselor și fenomenelor legate de fundamentarea deciziilor referitoare la stimularea dezvoltării resurselor umane.
4. Lucrarea surprinde cu acuratețe procesele complexe care se manifestă în prezent în domeniul studiat, acordând atenție atât aspectelor negative, cât și a celor potențial pozitive care pot conduce la eficientizarea temei abordate.
5. Originalitatea și caracterul inovativ demonstrează abilități de gândire critică independentă, aspect ce rezultă din faptul că lucrarea este caracterizată printr-un nivel calitativ ridicat, determinat de rigoarea științifică impusă de această cercetare, de



literatura de specialitate, de ideile promovate, argumentate, demonstrează în mod logic, de îmbinarea elementelor teoretice și metodologice cu cele aplicative.

6. Respectarea normelor de bună conduită în activitatea publicistică se distinge prin maniera evident coerentă a formulărilor, printr-o succesiune logică a subiectelor analizate, care ce se succed în mod normal și care se află în interdependență.

**PUNCTE SLABE ALE TEZEI DE ABILITARE:**

nu au fost identificate puncte slabe

**Rezultatul votului/ observații / concluziile comisiei de abilitare se motivează în continuare:**

Comisia a decis, cu unanimitate de voturi, că teza de abilitare a candidatei Conf. Dr. Carmen Olguța Brezuleanu dovedește capacitatea de a conduce și îndrumă studenți doctoranzi în domeniul Inginerie și Management în Agricultură și Dezvoltare Rurală.

**COMISIA DE ABILITARE**

Nr. crt.	Numele și prenumele	Rezultatul votului privind teza de abilitare	Semnătura
1.	Prof. Dr. Arion Felix Horațiu	<u>Sunt de acord</u> <u>Nu sunt de acord</u>	
2.	Prof. Dr. Vladu Marius	<u>Sunt de acord</u> <u>Nu sunt de acord</u>	
3.	Prof. Dr. Iagăru Romulus	<u>Sunt de acord</u> <u>Nu sunt de acord</u>	

Comisia propune acceptarea/respingerea tezei de abilitare

Președinte Comisie

Nume și prenume: Prof. Dr. Arion Felix Horațiu

Semnătura:



**ANEXA**  
**la raportul comisiei de abilitare**

Numele și prenumele candidatului: Conf. Dr. Carmen Olguța Brezuleanu

La sesiunea de întrebări din partea membrilor comisiei de abilitare, s-au adresat următoarele întrebări:

**1. Întrebarea adresată de Prof. Dr. Vladu Marius:**

Cum pot fi încurajați micii întreprinzători din zona în care Programul LEDER este operațional, pentru a contribui la dezvoltarea rurală?

Răspunsul candidatului: Micii întreprinzătorii pot fi încurajați prin sprijinul acordat în crearea de IMM-uri prin intermediul Grupurilor de Acțiune Locală. Sunt vizate atât sectoarele agricole și alimentare (primare, secundare și de procesare), cât și cele neagrile specifice arealului (de exemplu activitățile meșteșugărești, tradiționale).

**2. Întrebarea adresată de Prof. Dr. Iagăru Romulus:**

Considerați că tehniciile agricole de precizie pot contribui la sporirea eficienței afacerilor agricole și, implicit, la creșterea diversificării afacerii?

Răspunsul candidatului: Agricultura de precizie, prin tehnologiile de precizie nou implementate, poate și deja contribuie la dezvoltarea sectorului agricol. Cu titlu de exemplu, în Regiunea de Nord-Est, puternic afectată negativ de impactul condițiilor nefavorabile de mediu (în special insuficiența apei), fermierii optează pentru soluții tehnice moderne, care, pe lângă faptul că sunt în măsură să fie mai eficiente din punctul de vedere al timpului necesar, au și potențialul de a economisi și optimiza resursele pentru a proteja și resursele (în special cele de apă). În subsidiar, tehnologiile de precizie sunt în măsură să asigure un grad mai mare de diversificare a afacerilor agricole prin potențialul lor ridicat de a reduce ciclurile de producție, permîțând, astfel, utilizarea terenurilor pentru mai multe, și mai diversificate, cicluri de cultură în decursul unui an.

**3. Întrebarea adresată de Prof. Dr. Arion Felix Horațiu:**

Care sunt cele mai mari provocări în ceea ce privește resursele umane din mediul rural?

Răspunsul candidatului: Cea mai mare provocare cu care se confrunta mediul rural în ceea ce privește resursa umană este cea generată de migrarea forței de muncă către alte zone, sau către alte țări, conducând o situații critice de lipsă de forță de muncă care să poată fi utilizată de către afacerile din aceste zone. Aceasta este unul dintre motive pentru care afacerile din zona rurală sunt forțate să investească în tehnologii de precizie care să reducă necesarul de forță de muncă. Un alt efect imediat al lipsei forței de muncă ce poate fi remarcat în zona rurală este schimbarea profilului fermelor, în sensul că acele culturi agricole care solicită un volum mare de forță de muncă sunt înlocuite cu altele, mai puțin solicitante din acest punct de vedere. Nu trebuie neglijat faptul că aceste tehnologii implică resurse financiare semnificative care sunt



soluții de tehnologie. Un alt aspect ce merită a fi menționat aici este lipsa de cunoștințe de specialitate (manageriale, tehnice, tehnologice etc.), generate de lipsa de interes pentru educația terțiară și/sau de neatractivitatea sectorului agricol pentru tineri. Acest fenomen conduce la agravarea decalajului dintre eficiența sectorului agricol din România și cel din alte țări din blocul comunitar.

### COMISIA DE ABILITARE

Numele și prenumele

1. Prof. Dr. Arion Felix Horațiu
2. Prof. Dr. Vladu Marius
3. Prof. Dr. Iagără Romulus

Semnătura