



ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ
CLUJ-NAPOCA

Str. Mănăstur Nr. 3-5, 400372 Cluj-Napoca, România

tel.+ 40-264-596.384; fax + 40-264-593.792

Candidatura pentru funcția de: DECAN

Facultatea de Zootehnie și Biotehnologii Cluj-Napoca

PROGRAM MANAGERIAL PENTRU PERIOADA 2024-2029

Numele și prenumele: DĂRĂBAN STELIAN VASILE

Profesia și funcția actuală: Inginer, specializarea Zootehnie, Profesor universitar

Locul de muncă: Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară Cluj

Facultatea de Zootehnie și Biotehnologii, Departament II – Științe Tehnologice,

Disciplina: Tehnologia creșterii ovinelor și caprinelor.



Experiența managerială care să susțină candidatura pentru funcția solicitată

Experiența managerială care să susțină candidatura pentru funcția de decan se regăsește în activitatea desfășurată pe parcursul celor aproape 29 de ani de activitate didactică și de cercetare din cadrul USAMV Cluj-Napoca, în perioada 1995-1997 fiind angajat la contract de cercetare. Am parcurs în etape evoluția gradelor didactice, de la preparator universitar în anul 1997, la profesor universitar în anul 2016, fiind implicat în proiecte de cercetare și cu finanțări din fonduri europene din care la 7 proiecte de cercetare – ca director/responsabil proiect, 3 colaborări în proiecte internaționale și 16 colaborări ca și membru în proiecte naționale. Din 2012 am fost implicat activ la nivelul managementului universitar ca director de program de studii ID-FR pentru Facultatea de Zootehnie și Biotehnologii, iar din 2018 - prodecan cu

activități sociale și studențești al facultății, până în prezent. Coordonatorul unui program de studiu de masterat „*Managementul calității produselor de origine animală*”, din cadrul Facultății de Zootehnie și Biotehnologii Cluj-Napoca și președinte al Asociației pentru Promovarea și Conservarea Biodiversității, a Tradițiilor Rurale, a Tehnicilor și Produselor Tradiționale (ROBIOTRAD). Am fost participant activ la întrunirile Asociațiilor crescătorilor de ovine, din cadrul Federației Naționale a crescătorilor de ovine “RomOvis 10 mai Bistrita” (până la încetarea activității ei), dar am participat la elaborarea Statutului noii federații constituite, precum și la Comisiile de lucru organizate de conducerea MADR sau organizații similare din alte țări pentru sectorul ovin-caprin.

La nivelul disciplinei în care activez m-am implicat direct pentru perfecționarea și modernizarea programelor analitice, activitatea didactică și cea de cercetare au reprezentat priorități permanente, căutând să-mi perfecționez și abilitățile administrativ-manageriale.

Consider că abilitățile și deprinderile manageriale rezumate mai sus constituie recomandarea mea la funcția pentru care candidez.

Strategia de dezvoltare propusă pentru perioada 2024-2029

Strategia de dezvoltare pornește de la misiunea Facultății de Zootehnie și Biotehnologii, care este excelența în procesul de învățare și cercetare, misiune corelată cu cea a USAMV Cluj-Napoca și menținerea unui management performant care să asigure poziția de lider între facultățile din acest domeniu. Se va avea în vedere îmbunătățirea managementului calității ariei curriculare și a procesului educațional bazat pe criterii și cerințe compatibile, cu cele ale țărilor UE, printr-o strategie care să asigure servicii academice la nivelul standardelor europene, dar să satisfacă și cerințele profesionale și materiale ale comunității noastre academice. Strategia de dezvoltare a Facultății de Zootehnie și Biotehnologii își propune un management performant și transparent pentru gestionarea eficientă a resurselor, prin atragerea și implicarea cadrelor didactice și a studenților la consolidarea și menținerea de lider a facultății noastre și universității între universitățile de profil din țară, și în topul celor europene.

Principalele obiective ale acestui program managerial pe domenii de activitate pentru perioada 2024 – 2029 vor fi în spiritul promovării imaginii publice a Facultății de Zootehnie și Biotehnologii, precum și extinderii interne și internaționale în toate domeniile.

Obiective privind activitatea didactică

Obiectivul strategic principal pentru Facultate de Zootehnie și Biotehnologii în ceea ce privește activitate didactică se constituie în atragerea studenților la programele de studiu: ale domeniului Zootehnie și a celui Biotehnologic prin prestigiul și calitatea actului educațional efectuat în cadrul acestora. Realizarea acestor obiective presupune:

- orientarea tehnologiilor de creștere a animalelor spre zootehnia de precizie, aceasta fiind generatoare de sustenabilitate complexă, de la cea a resurselor naturale, la cea a mediului și în final la cea economică;
- lărgirea ariei de adresabilitate a curiculei specifice prin elaborarea unor elemente curriculare cu orientare spre animalele de companie, ulterior generarea unei noi specializări;
- conștientizarea necesității abordării în curiculă a conceptelor bioeconomiei, ale agriculturii circulare, precum și a celei regenerative;
- îmbunătățirea managementului calității ariei curriculare și a procesului educațional, bazat pe criterii și cerințe compatibile cu cele din țările UE;
- metode performante de predare interactive, bazate pe demonstrații practice și perfecționarea învățământului centrat pe student;
- focalizarea întregului învățământ academic asupra formării de competențe, practica fiind foarte importantă în stagiul de pregătire a viitorului absolvent, de aceea se propun noi strategii de practică cu arii mai mari de răspândire, pentru a acoperi necesitățile fiecărui student în parte și pentru a se putea forma ca viitori specialiști, făcând față astfel exigențelor de pe piața muncii.
- stimularea studiului individual al studenților prin mai multe metode: e-learning, învățământ modular, anunțarea temei pentru ședințele următoare, recomandarea de bibliografie și notarea referatelor/proiectelor ca parte componentă a evaluării pregătirii studentului;
- utilizarea mijloacelor și metodelor moderne de predare-învățare, accentuarea caracterului practic, aplicativ, al seminariilor și laboratoarelor și modernizarea mijloacelor de verificare a cunoștințelor dobândite;
- modernizarea procesului didactic sub aspectul metodelor de transmitere, asimilare și verificare a fixării cunoștințelor, cu precădere, se va urmări un învățământ interactiv, axat pe activitatea studentului;

- facilitarea aprovizionării disciplinelor din resurse proprii sau din cele ale facultății dacă se impune pentru materiale didactice, reactivi materiale de protecție și consumabile pentru derularea corespunzătoare a proceselor de învățământ.

Obiective privind activitatea de cercetare

Accentul pus pe cercetare este dat de impactul pe care cercetarea științifică îl are asupra demersului didactic și educațional, reprezintă de asemenea un punct de plecare în învățământul universitar, al vizibilității personale. Facultatea de Zootehnie și Biotehnologii are posibilitatea să aplice pentru proiecte naționale și internaționale (Granturi naționale, Fonduri Structurale, ORIZONT 2020) bazându-se pe infrastructura de cercetare performantă de care dispune (laboratoarele de cercetare și centrele de cercetare care pot deservi toate disciplinele facultății) și pe istoricul din competițiile naționale și internaționale.

Obiectivele principale în acest domeniu sunt:

- valorificarea potențialului de cercetare, inovare și producție științifică al resursei umane prin capabilitatea lor și dotările moderne existente în cadrul facultății;
- abordarea unor teme de cercetare interdisciplinare pe baza colaborări complexe, cu alte facultăți, cu agenți economici, instituții publice, în vederea dezvoltării cercetării;
- extinderea tematicii de cercetare a centrelor de cercetare care să includă cercetători și cadre didactice tinere de la disciplinele care penetrează mai greu pe ariile tematice din strategiile de cercetare europeană și mondială;
- având în vedere că facultatea noastră este implicată direct în exploatarea Fermei Didactice Cojocna și a sectorului de la Hoia se impune ca cercetarea aplicativă să aibă un rol preponderent, generând soluții inovative și sustenabile pentru mediul de afaceri din domeniul agricol și conexe.

Obiective privind activitatea științifică și publicistică

Activitatea științifică și publicistică în următorii ani va fi hotărâtoare pentru dezvoltarea facultății, dar în aceeași măsură și pentru evaluarea fiecărui cadru didactic și cercetător. Activitatea publicistică va trebui să demonstreze creativitatea și inovarea programelor de cercetare desfășurate. Pentru asigurarea vizibilității obiectivele publicistice ale facultății sunt:

- stimularea creșterii numărului publicațiilor ISI cu factor de impact și scor de influență și evidențierea și recompensarea cadrelor cu publicații ISI;

- încurajarea participării cadrelor didactice la simpozioane și conferințe în țară și străinătate cu lucrări originale, susținute oral pe cât posibil;
- sprijinirea și susținerea buletinului științific al facultății în vederea creșterii nivelului de cotație pe plan național și internațional;
- identificarea unor surse financiare extrabugetare pentru susținerea publicării în reviste cotate ISI de către cadrele didactice;
- organizarea anuală a Simpozionului Internațional "Life Sciences for Sustainable Development" și creșterea vizibilității internaționale a buletinului facultății.

Obiective privind baza materială

Facultatea de Zootehnie și Biotehnologii dispune de o bază materială care acoperă funcționarea la cele mai înalte standarde a activității didactice și de cercetare a tuturor disciplinelor. Menirea tuturor cadrelor didactice este aceea de a se implica în creșterea acestei baze materiale prin atragerea de fonduri bugetare și extrabugetare în vederea desfășurării unei activități de înaltă performanță.

Un proiect deosebit propus de disciplina pe care o coordonez, care s-a aflat între prioritățile strategice ale universității este „*Centrul transilvan pentru biodiversitate și transfer tehnologic la specia ovină*” cu următoarele obiective:

- asigurarea menținerii și conservării biodiversității specie ovine din patrimoniul genetic national (Merinos de Cluj), specific arealului Transilvaniei;
- multiplicarea și furnizarea sectorului ovicol material biologic cu mare valoare genetică, pretabil la încrucișări ameliorative de “top-cross”, precum și la încrucișări industriale;
- transferul tehnologiilor de exploatare pentru diferite direcții pe producție (carne, lapte) în condițiile principiilor asigurării bunăstării animalelor;
- transferul unor tehnologii de reproducție care să asigure exploatarea sustenabilă a specie;
- transferul tehnologiilor de nutriție-alimentație optimizate pentru specie, pe categorii de animale și stare fiziologică, corelate cu resursele furajere specifice arealului de adresabilitate;
- elaborarea și transferul unor tehnologii durabile de exploatare a pășunilor și management al dejecțiilor, adaptate condițiilor agro-pedo-climatice și unor structuri dimensionale variabile a exploatațiilor;
- promovarea pentru exploatațile mici și mijlocii a tehnicilor de exploatare și valorificare tradițională a producățiilor specie ovine;

- organizarea unui sector de tip "ferma vitrine" și a unei expoziții cu vânzare, chiar tip bursa pentru ovine de reproducție din rase autohtone și importate.

Obiective privind resursa umană

Obiectivul prioritar este acela de asigurarea, promovarea și perfecționarea continuă a resursei umane de calitate prin implementarea unei politici de personal, bazate pe performanță, prioritare fiind

- susținerea cadrelor didactice în realizarea noilor parametri calitativi ceruți de criteriile de avansare la grade didactice superioare;
- promovarea cadrelor didactice se va face, fără nici un fel de discriminare, pe baza criteriilor de performanță profesională, stabilite de lege, implicarea în activitățile din comunitatea academică, precum și în funcție de programul strategic de dezvoltare a facultății;
- perfecționarea profesională a cadrelor didactice prin schimburi de experiență universitară la nivel național și internațional;
- încurajarea, sprijinirea și determinarea cadrelor didactice pentru însușirea unei limbi străine, în vederea înființării unor noi programe de studii în limbi străine;
- suplimentarea veniturilor prin implicarea în activități de predare în regim "plata cu ora";
- stimularea cadrelor didactice pentru obținerea abilitării și implicit pentru creșterea numărului de conducători de doctorat;
- implicarea activă a personalului nedidactic în activități comune care să contribuie la dezvoltarea facultății;
- asigurarea de condiții de muncă moderne pentru întreg personalul facultății prin asigurarea de spații de lucru, de studiu sau pentru derularea altor activități specifice biobazelor sau spațiilor experimentale;

Obiective privind performanțele pe plan național

Performanțele actuale pe care le-a obținut Facultatea de Zootehnie și Biotehnologii, pe plan național trebuie menținute și consolidate pe termen lung, propunând următoarele:

- menținerea programelor de studiu consacrate, aferente domeniului zootehnie și celui de biotehnologii acreditate ARACIS;
- înființarea de programe de studii noi atât la nivel de licență cât și masteral;

- derularea de activități de cercetare sau transfer de tehnologie la nivel de excelență pentru a contribui implicit la menținerea universității în topul universităților ;
- menținerea și dezvoltarea relațiilor de colaborare cu toate facultățile de profil zootehnic din țară, cu unitățile de cercetare din domeniu și cu asociațiile profesionale, prin participarea cadrelor didactice în număr cât mai mare la simpozioanele științifice organizate de acestea sau alte evenimente.

Obiective privind performanțele/vizibilitatea internațională

Vizibilitatea ca și cadru didactic, cercetător sau specialist într-un anume domeniu se reflectă în:

- publicații științifice în afara țării cu susținerea orală a acestora;
- identificarea de parteneriate cu departamente similare din universități ale țărilor UE sau non-UE;
- accesarea de fonduri de cercetare în parteneriate cu alte departamente ale țărilor UE sau non-UE;
- participarea la expoziții, simpozioane, congrese, workshop-uri internaționale;
- participarea în mobilități Erasmus Plus poate să deschidă noi oportunități de colaborare colectivelor din facultatea noastră, acestea fiind foarte ușor de accesat.

Modul de susținere financiară a strategiei și a obiectivelor menționate

Resursele financiare ale Facultății de Zootehnie și Biotehnologii, ca și cele ale altor facultăți din universitate, pentru moment, din păcate sunt strict dependente de bugetul universității, mai precis suma alocată de guvern. Identificarea de resurse financiare va constitui preocuparea permanentă a întregului colectiv al Facultății de Zootehnie și Biotehnologii, astfel:

- programul managerial va urmări folosirea cât mai eficientă a resurselor financiare provenite de la bugetul de stat și a celor atrase prin prestări servicii, sponsorizări, parteneriate cu fermieri, consultanță și audit sau venituri din proiecte de dezvoltare instituțională și proiecte de cercetare;
- mobilizarea cadrelor didactice pentru a se implica activ în programe de cercetare derulate la nivel național și internațional, în vederea atragerii de noi fonduri;

- atragerea unui număr cât mai mare de studenți la programul de studiu ID-FR
- asigurarea de prestări servicii la nivelul laboratoarelor acreditate din cadrul facultății prin atragerea de fonduri extrabugetare;
- înființarea unor cursuri postuniversitare în domeniul consultanței și al managementului zootehnic.

Riscuri și modul lor de soluționare

Activitatea unei facultăți fiind sub auspiciile globalizării implică riscuri în derularea ei și obligatoriu căutarea de soluții corecte de eliminare, respectiv diminuare a acestora. Un management corect și eficient al riscurilor și elaborarea răspunsurilor la riscuri, pornește de la câteva cerințe care trebuie îndeplinite, cerințe de identificare a riscurilor și anume:

- identificarea riscurilor majore, care pot afecta eficacitatea și eficiența activității desfășurate, respectarea legilor și regulamentelor în vigoare;
- evaluarea posibilităților ca riscul să se materializeze și limitarea impactului acestuia.

Modul de cooperare cu structurile de conducere

În calitate de Decan al Facultății de Zootehnie și Biotehnologii conform organigramei mă voi subordona și voi coopera cu structura de conducere a USAMV Cluj-Napoca. Structurile de conducere ale facultății vor avea rolul de a transmite la nivelul departamentelor obiectivele și hotărârile aplicând deciziile Consiliului de administrație și ale Senatului universității.

Modul de cooperare cu personalul din subordine

Consider esențial ca întreg personalul să fie informat în ceea ce privește strategia de dezvoltare a facultății precum și deciziile ce se vor lua pentru implementarea acesteia, transparența fiind cuvântul de ordine, astfel voi dezvolta în continuare relații de colegialitate bazate pe respect și principii solide de corectitudine și apreciere a performanței. Un element deosebit de important într-o echipă este relația de comunicare prin care pe linie ierarhic structurală să ajungă informația nedenaturată la fiecare membru al comunității facultății.

Modul de cooperare cu studenții

În legea educației se precizează faptul că studentul este membru egal al comunității academice, atât în raport cu cadrele didactice, cât și în raport cu ceilalți studenți. Recunoașterea în strategia universității a respectării principiilor precizate în regulamentul universitar, de promovare a învățământului centrat pe student, deschide calea unui parteneriat cadru didactic-student, ca element definitoriu pentru obținerea performanțelor propuse. Obiectivele propuse pentru realizarea acestui parteneriat sunt:

- organizarea întâlnirilor periodice cu studenții facultății în scopul identificării problemelor acestora și găsirea unor soluții de remediere a acestora și participarea la ședințele Consiliului facultății a reprezentanților studenților în vederea asigurării unei transparențe caracteristice de parteneriat;
- îmbunătățirea calității pregătirii practice a studenților și stimularea interesului pentru aspectele practice ale profesiilor pe care le-au ales;
- stimularea participării studenților la cercurile științifice studențești și elaborarea de lucrări științifice, care vor fi publicate într-un volum dedicat acestor manifestări;
- studenții facultății vor fi informați și li se va oferi posibilitatea participării la programe Erasmus+ sau alte programe de mobilitate;
- pentru reducerea abandonului universitar se va crea un parteneriat cadru didactic – student, prin întocmirea unui orar care să permită studenților posibilitatea de participare la cursuri, seminarii și/lucrări practice;
- asigurarea de spații de cazare pentru un număr cât mai mare de studenți în funcție de rezultatele profesionale obținute.

Alte mențiuni pentru susținerea proiectului managerial

Declar că toate datele prezentate în programul managerial și CV sunt conforme cu realitatea și că am luat la cunoștință faptul că declarațiile false anulează de drept candidatura pentru funcția de conducere vizată. Declar că funcția de conducere pentru care candidez nu mă va situa pe o poziție de incompatibilitate definită conform Legii nr. 199/2023 - Legea învățământului superior cu modificările și completările ulterioare.

Data: 14.03.2024